



LA PROBLÉMATIQUE

Comment éviter toute rupture d'approvisionnement en chaîne d'assemblage pour la production interne STELIA ou pour ses clients en directs ?

Comment limiter l'impact de la variabilité de la demande client sur le prévisionnel de commandes passées à ses fournisseurs ? Comment réduire les coûts liés au stocks ?

Comment sensibiliser ses fournisseurs sur l'amélioration constante de leurs performances de livraison ?

Tels sont les défis que l'équipe ABMI relève au quotidien pour STELIA AEROSPACE.

LA SOLUTION ABMI

Nous avons mis en place une équipe polyvalente avec un fil conducteur essentiel à l'atteinte des objectifs : être en phase avec les valeurs du client (agilité, persévérance et dynamisme, avec une forte capacité de travail en équipe).

Nous apportons une solution complète en termes de métiers (Processus « approvisionner »). Nos consultants les plus expérimentés accompagnent les plus jeunes dans leur montée en compétences, sous la supervision active du Business

Manager. Nous avons également pris l'initiative de concevoir et administrer un Dashboard Global Supply Chain pour renforcer notre service-client.

LES MOYENS MIS EN OEUVRE

Nous avons intégré progressivement et de manière pérenne (turn-over nul) de nouveaux Ingénieurs spécialisés en Supply Chain Management, avec une maîtrise des outils (SAP ; Excel ; AirSupply) et des méthodologies métiers (BASICS ; Audits IPCA/CCP/SCORE). Nous les avons encadrés et formés afin qu'ils représentent au mieux STELIA chez ses fournisseurs.

L'équipe ABMI est aujourd'hui constituée de 15 consultants dédiés sur le site de Rochefort.

LES RÉSULTATS

ABMI accompagne depuis près de 5 ans STELIA dans un contexte de forte croissance. Nos équipes participent significativement aux succès de livraisons que STELIA connaît pour ses clients (OTD et OQD client = 100%). Des clients qui renouvellent ainsi leur confiance et sollicitent STELIA pour de nouveaux WP.

P A R T A G E R S U R

